

REFERENCES

Stratégies de mutualisation et accompagnement au changement d'échelle

- *Mouvement sportif de Bretagne (CROS et CDOS), ligues et comité régionaux de Bretagne* : appui à la structuration et à la consolidation du secteur Sport en région Bretagne – SPORT
- *Offices de tourisme de Saint Gengoux le National et de Buxy* : accompagnement à la définition d'un futur office de tourisme sur le territoire Sud Côté chalonaise – TOURISME
- *Fédérations Clévacances* : assistance à la fusion des deux fédérations touristiques – TOURISME
- *CRESS de Bourgogne et de Franche-Comté - Accompagnement collectif* : assistance à la fusion des Ligues de Protection des Oiseaux de Bourgogne et de Franche-Comté – ENVIRONNEMENT
- *ADSEAN SAUVEGARDE 58* : accompagnement à la définition d'un projet collectif des établissements – MEDICO-SOCIAL
- *FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT - Accompagnement collectif* : accompagnement au rapprochement des deux fédérations France Nature Environnement du Doubs et du Territoire de Franche-Comté – ENVIRONNEMENT
- *CRESS Bourgogne et Franche-Comté - Accompagnement collectif* : enjeux de gouvernance et de travail à distance dans une région élargie – TOUS SECTEURS
- *CRESS Franche-Comté - Accompagnement collectif* : accompagnement au rapprochement des Centres régionaux du livre de Bourgogne et Franche Comté – CULTURE
- *SPE64 - Accompagnement collectif* : analyse des conditions de mutualisation et de rapprochement de deux clubs de judo – SPORT
- *BGE Perspectives - Accompagnement collectif* : le rapprochement d'associations – TOUS SECTEURS
- *Maison de Farandole* : appui à la clarification du projet de développement et maîtrise du changement d'échelle - SOCIAL
- *Sésame autisme* : accompagnement au changement d'échelle et étude de faisabilité du développement d'un nouvel atelier d'ESAT – MEDICO-SOCIAL
- *ORS Auvergne et Rhône-Alpes* : accompagnement à la fusion des Observatoires régionaux de la santé – SANTE
- *CRESS Bretagne – Comité Régional de Bretagne de Gymnastique* : accompagnement à la consolidation du projet régional et expérimentation d'un Groupement d'Employeurs régional – SPORT
- *CRESS Bourgogne et CRESS Franche Comté – UNAT Bourgogne et Franche Comté* : accompagnement à la fusion des têtes de réseau régionales – TOURISME
- *Cher Emploi Animation (Profession Sport et Loisirs)* : accompagnement à la maîtrise d'ouvrage pour la création d'un Groupement d'Employeurs sectoriel départemental - SPORT et EDUCATION POPULAIRE

- *ESIA – Collectif « Opérations de rapprochement »* : accompagnement d'un collectif d'entreprises de l'ESS à l'étude de rapprochement et de mutualisation des ressources »
- *ADISES ACTIVE - Sport Emploi Animation – Groupement d'Employeurs Associatifs – CDOS de Haute-Savoie* : appui à la définition d'une stratégie de développement durable de la « Maison des sports » par la mutualisation des ressources collectives - SPORT
- *Happy forest* : appui à la création d'un groupement d'entreprises solidaires et d'un parc animalier – TOURISME
- *AGA-MFA* : clarification des orientations stratégiques des établissements et étude de faisabilité économique d'une fédération de centres sociaux - SOCIAL
- *AVN05 et CNLSCV* : étude de faisabilité de la fusion entre deux opérateurs touristiques au sein du Parc Naturel Régional du Verdon – TOURISME - SPORT
- *ESIA - Collectif Compostage au jardin* : accompagnement à la redéfinition du projet d'un collectif départemental d'éducation à l'environnement (projet, modèle économique, statut, gouvernance, etc.) – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT, ACTION SOCIALE et IAE
- *Stella sports* : optimisation de l'organisation interne dans le cadre du passage au statut professionnel d'un club de handball - SPORT
- *Comité Départemental de Gironde de gymnastique* : définition du schéma départemental de mutualisation des ressources et étude de faisabilité d'un Groupement d'Employeurs - SPORT
- *Ligue Aquitaine de Judo* : accompagnement à la création d'un groupement d'employeur régional et développement d'outils de gestion (gestion économique et financière, ressources humaines) - SPORT
- *Société des Régates de la Bernerie - Club nautique Moutiers* : élaboration du projet de fusion des deux centres nautiques - SPORT

Stratégies de développement et études de faisabilité, projets associatifs

- *Comité départemental EPGV du Lot-et-Garonne* : définition du projet de développement et à la clarification des missions de chaque structure – SPORT
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de l'Aude* : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'organisation interne - SPORT
- *Comité Régional Olympique et Sportif de Bretagne – Ligues et comités régionaux de Bretagne* : accompagnement collectif sectoriel à la définition des projets de développement, la construction des PST et la structuration du Mouvement sportif régional - SPORT
- *Comité départemental EPGV de l'Aisne* : définition du projet collectif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation - SPORT
- *Fédération Compagnonnique des Métiers du Bâtiment* : clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation dans le cadre de la mise en œuvre d'un secteur Restauration - FORMATION PROFESSIONNELLE
- *Comité départemental du CAF 64* : clarification de la pistes de développement et appui au repositionnement stratégique - SPORT
- *Arsenal Club de Beautor* : clarification des pistes de redressement et de consolidation, optimisation de l'organisation – SPORT
- *Comité régional d'Aquitaine de surf* : appui à l'élaboration d'une stratégie de développement (organisation, financement, etc.) – SPORT

- *Groupement d'Employeurs des Associations Gersoises* : appui à la définition d'un modèle économique de GE viable et pérennisation des emplois permanents – SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- *Loisirs Assis Evasion*: clarification de la stratégie de développement et consolidation du modèle économique – SPORT
- *Office de tourisme du Pays du Lac d'Aiguebelette* : clarification de la stratégie de développement – TOURISME
- *Sauvegarde 58* : définition du projet associatif du collectif d'établissements – MEDICO-SOCIAL
- *Sport et Partage C Pau Cible* : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation – SPORT ET HANDICAP
- *Sprinter Club Olympique de Dijon* : définition des orientations stratégiques et projection économique du développement - SPORT
- *Du flocon à la vague* : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation - ENVIRONNEMENT
- *En passant par la montagne* : clarification du projet associatif, des orientations stratégiques et consolidation du modèle économique – ACTION SOCIALE
- *Comité départemental de canoë-kayak* : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation - SPORT
- *Comité départemental de canoë-kayak* : définition des orientations stratégiques et hybridation des sources de financement - SPORT
- *Chamois pyrénéens* : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation d'une association de tourisme adapté - SPORT et TOURISME
- *Entre-temps Escalade* : étude de pré dimensionnement d'un équipement sportif, clarification des relations partenariales public-privé, analyse des conditions juridiques et économiques d'exploitation – SPORT et TOURISME
- *NEWSPORT* : clarification des orientations stratégiques et analyse des conditions de fiscalisation – SPORT - TOURISME
- *Village de la Vallée de l'Yonne* : élaboration du projet de développement et pérennisation du modèle économique – TOURISME SOCIAL ET FAMILIAL
- *Comité départemental Handisport 64* : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation - SPORT
- *Apach'Evasion* : clarification du projet associatif, de la stratégie de développement et optimisation de l'organisation – SPORT et TOURISME
- *Les Fortiches* : accompagnement à l'élaboration des *scenarii* de développement et de consolidation du modèle économique – CULTURE
- *Ligue PACA du Sport Adapté* : appui à la définition d'une stratégie de développement mutualisé et durable du réseau Sport Adapté - SPORT
- *Tir sportif de Libourne* : élaboration des *scenarii* de développement et appui à la diversification des sources de financement – SPORT
- *Beauvaisis Aquatic Club* : réorganisation des activités, appui à la définition d'une politique tarifaire et optimisation de l'organisation – SPORT
- *Ligue Rhône-Alpes du Sport Adapté* : appui à la définition d'une stratégie de développement du réseau Sport Adapté - SPORT
- *Chemin faisan* : accompagnement à la consolidation économique et au renforcement de la visibilité stratégique à 3 ans – EDUCATION POPULAIRE et EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT
- *Avenir Sportif d'Orly* : appui à la redéfinition du modèle de gouvernance d'une association omnisport – SPORT
- *Solid'Agri* : appui au projet de création d'une activité de retraitement des déchets verts – IAE et ENVIRONNEMENT

- *FCO Football* : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'optimisation de l'organisation interne - SPORT
- *Yacht Club Grenoble Charavines* : appui à l'élaboration des orientations stratégiques et aide à au recrutement – SPORT
- *Profession Sport Yonne (Profession Sport et Loisirs)* : accompagnement à la définition du projet de développement et renforcement du partage de la gouvernance - SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- *Patrimoine sans frontières* : accompagnement à la clarification du projet de développement et préparation aux demandes de soutien FRIO – CULTURE, SOLIDARITE INTERNATIONALE
- *Karaban'art* : clarification du projet de développement, restructuration interne et analyse juridique (statut juridique) – CULTURE
- *CRESS Rhône-Alpes - Conseil régional Rhône-Alpes – CROS Rhône-Alpes* : formation « projet associatif, au-delà du projet sportif », « gouvernance et fonction employeur », « stratégie de développement au service du projet associatif ».
- *Billère Handball* : clarification du projet de développement et de définition du modèle économique d'un club de Ligue 1. Appui à l'optimisation de l'organisation interne - SPORT
- *CRESS Picardie* : accompagnement collectif à l'élaboration des projets de développement des clubs et ligues sportives de Picardie - SPORT
- *Cher Emploi Animation (Profession Sport et Loisirs)* : accompagnement à l'élaboration du projet de développement, appui à l'optimisation de l'organisation interne et réflexion liée à l'évolution statutaire - SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de la Haute-Loire* : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'organisation interne - SPORT
- *Ligue Picarde de Handball* : accompagnement à la clarification de la stratégie de développement - SPORT
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) des Pyrénées-Atlantiques* : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'organisation interne - SPORT
- *Aviron Plaisir Passion* : accompagnement à la formalisation du projet de développement - SPORT
- *Fédération Française d'Etudes et de Sports Sous-marins - Comité interrégional de plongée sous-marine d'Aquitaine* : étude de faisabilité du développement du Centre Fédéral d'Hendaye - SPORT
- *Pôle Nautique de Notre Dame de Monts* : définition du plan de développement et étude de faisabilité pour un club d'activités nautiques – SPORT
- *Club Saumurois de Canoë Kayak* : diagnostic des activités, appui à la construction du projet de développement et stratégie commerciale d'une base de loisirs nautiques - SPORT
- *Economia* : étude de faisabilité d'un projet de création d'une filière de revalorisation des déchets d'équipements électriques et électroniques – DEVELOPPEMENT DURABLE et IAE
- *Ligue Rhône-Alpes Handisport* : accompagnement à la clarification de l'offre d'activités et de services – Renforcement à la valorisation des activités et des services - SPORT
- *Le Club vert* : définition des orientations stratégiques et identification des pistes de redressement économique – EDUCATION POPULAIRE et SPORT
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Vendée* : appui à l'élaboration du projet associatif et étude de faisabilité du projet de développement - SPORT
- *Gouvieux Basket Oise* : définition du projet associatif et appui au recrutement d'un club de basket (NII) - SPORT

- *Lesscale* : appui à la mobilisation des bénévoles, la communication interne et la redéfinition du projet associatif d'une association culturelle et sportive – CULTURE et SPORT
- *Basket en Ségala* : accompagnement à la formalisation du projet associatif, identification des pistes de développement et construction des outils de gestion économique et élaboration des budgets prévisionnels - SPORT
- *Racing Club Bohainois* : accompagnement à l'élaboration du projet de développement, appui au recrutement et projection économique - SPORT
- *Ludopia* : appui à l'élaboration des *scenarii* de développement et consolidation du modèle économique – CULTURE et DEVELOPPEMENT LOCAL
- *RECRESPORT* : diagnostic des activités, audit financier et appui à l'élaboration du projet de développement d'une association sportive et d'éducation populaire – SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- *Ecole française Parachutisme LE BLANC* : appui à la définition des pistes de développement - SPORT
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de la Sarthe* : appui à l'élaboration du projet associatif dans la perspective de la gestion de la Maison des sports - SPORT
- *Science et Sport* : étude faisabilité des pistes de développement projections de l'emploi pour une association de prestation de services et mise à disposition d'emplois sportifs - SPORT
- *BGE Guyane - Collectif Services à la personne de Guyane (SAP)* : accompagnement à la création d'une Plateforme d'Insertion par l'Activité Economique - IAE

Stratégie commerciale et communication

- *CNAM Languedoc-Roussillon* : clarification de la stratégie de consolidation – FORMATION PROFESSIONNELLE
- *Solid'Arles* : consolidation du modèle économique, renforcement de la capacité de pilotage économique et financier et définition de la stratégie de commercialisation d'une épicerie solidaire – DEVELOPPEMENT DURABLE
- *Club Saumurois de Canoë-Kayak* : accompagnement à l'élaboration de *scenarii* de consolidation - SPORT
- *Comité Régional Olympique Sportif (CROS) des Pays de la Loire* : diagnostic des actions de formation et élaboration du plan de formation externe destiné aux clubs, comités et ligues sportives de la Région Pays de la Loire - SPORT
- *Yoga Harmonie Corps Esprit* : accompagnement à la formalisation d'une stratégie de communication d'une association sportive de yoga - SPORT
- *MJC de Mont-Mesly* : accompagnement à l'élaboration des axes stratégiques spécifiques de communication – CULTURE et JEUNESSE

Organisation, emploi et ressources humaines

- *Comité départemental EPGV du Lot-et-Garonne* : clarification du projet de création d'un emploi et à la structuration de l'organisation – SPORT
- *Centre social de Saint Just* : appui à l'optimisation de l'organisation du travail et à l'élaboration d'une GPEC – EDUCATION POPULAIRE

- *Centre social de Guérigny* : appui à la structuration, à l'organisation du travail et définition des orientations stratégiques – EDUCATION POPULAIRE
- *En passant par la montagne* : optimisation de la gouvernance, de l'organisation et appui au recrutement du directeur – ACTION SOCIALE
- *Centre Nautique de Trégastel* : clarification des orientations stratégiques, optimisation de l'organisation interne et appui au recrutement du directeur - SPORT
- *BGE Tech Coop - Accompagnement collectif* : la prévention des risques professionnels des salariés – TOUS SECTEURS
- *Canoë-Kayak Eymoutiers* : optimisation de la gouvernance et de l'organisation interne - SPORT
- *Ludambule* : optimisation de l'organisation interne et hybridation des sources de financement - CULTURE
- *Limoges athlétisme* : accompagnement à la définition des orientations stratégiques de développement et optimisation de l'organisation interne – SPORT
- *Football Club Nivolet* : optimisation de l'organisation interne - SPORT
- *MJC d'Evian* : définition du projet associatif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation interne – EDUCATION POPULAIRE
- *O'navio Théâtre* : accompagnement à l'optimisation de l'organisation et du fonctionnement - CULTURE
- *CPIE Littoral basque* : définition du projet associatif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation interne – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT ET DEVELOPPEMENT DURABLE
- *Billère Handball* : appui à l'optimisation de l'organisation d'un club de Ligue 1 - SPORT
- *Club des sports des Saisies* : appui à la structuration interne, au renforcement d'outils de pilotage et à l'organisation - SPORT
- *Société Municipale de gymnastique de Bourges* : optimisation de l'organisation du travail et clarification du projet de développement – SPORT
- *ESAT Les Abeilles* : appui à l'élaboration d'une GPEC et optimisation de l'organisation du travail – EDUCATION SPECIALISEE
- *Association Philibertine Enfance Jeunesse* : diagnostic organisationnel, renforcement de la gouvernance et optimisation de l'organisation du travail – EDUCATION POPULAIRE
- *Les Jardins de l'Espérance* : appui au renforcement de la fonction Direction, optimisation de l'organisation du travail, structuration comptable et commerciale – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT et IAE
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Seine-Saint-Denis* : appui à la clarification des fonctions et optimisation de l'organisation du travail - SPORT
- *ADOM* : appui à l'optimisation de l'organisation du travail – SERVICES A LA PERSONNE
- *AFAAC* : appui à l'organisation interne et la définition des règles de gouvernance d'une crèche parentale - JEUNESSE
- *Entr'in 52* : élaboration d'un protocole accord d'établissement de l'Entreprise Intermédiaire et application de la convention collective - IAE
- *Parempuyre Vertical* : accompagnement au renforcement de la fonction Employeur par le développement de procédures et outils de gestion des ressources humaines - SPORT
- *SoliCités* : analyse organisationnelle et accompagnement à l'organisation du travail – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT
- *BGE de l'Oise* : accompagnement collectif « le plan de formation des salariés et bénévoles associatifs » - TOUS SECTEURS

- *ADMR : appui à l'optimisation de l'organisation du travail – SERVICES A LA PERSONNE*
- *Association culturelle Argentine : appui à la réorganisation interne au regard du nouveau projet de développement et analyse financière – CULTURE (SMAC)*
- *Section basket-ball de l'Union Sportive Brédoise : élaboration du projet de développement, appui à la pérennisation des emplois sportifs et diversification des financements - SPORT*
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Seine-Saint-Denis : appui à l'organisation interne et renforcement des outils de structuration - SPORT*
- *Maison de la Vie Associative : étude de conformité juridique de la gestion sociale d'une Maison des associations et accompagnement à la mise en œuvre de la convention collective – EDUCATION POPULAIRE*
- *ILM : diagnostic organisationnel et étude d'opportunité de mise en place de la modulation du temps de travail. Plan d'actions de construction d'un accord d'entreprise au sein d'association de jeunesse – EDUCATION POPULAIRE*

Audit

- *District de football des Landes : diagnostic partagé d'une structure d'hébergement touristique et du District de football – SPORT*
- *La Violette Aturine : audit d'une association omnisport et culturelle – CULTURE, SPORT et EDUCATION POPULAIRE*
- *Ville de Lille : audit financier des centres sociaux conventionnés et assistance à maîtrise d'ouvrage sur l'élaboration budgétaire 2013 - SOCIAL*
- *Communauté d'Agglomération de la Porte du Hainaut : audit financier, juridique et organisationnel des clubs sportifs de haut-niveau - SPORT*
- *Avenir Sportif Orly : audit financier d'une association sportive omnisports - SPORT*
- *Ville d'Aubergenville : audit financier et organisationnel des associations sportives - SPORT*
- *Ville du Bourget : audit financier et organisationnel des associations sportives - SPORT*

Economie, structuration comptable et financement

- *Comité départemental EPGV du Lot et Garonne : consolidation du modèle socio-économique et des outils de gestion– SPORT*
- *Collectif d'associations : impact de la NOTRe sur les stratégies de financement – TOUS SECTEURS*
- *CDOS du Cantal - Accompagnement collectif : « mise en place d'une comptabilité analytique en secteur sport » - SPORT*
- *Coordination Régionale des Actions de Proximité de Lutte contre l'Illettrisme et d'accès aux Savoirs : appui au renforcement de la capacité de pilotage économique et financier – EDUCATION POPULAIRE*
- *Collectif d'associations sportives de Côte d'or : sensibilisation aux logiques de financement durable des projets sportifs - SPORT*
- *Fédération des Centres Sociaux de la Nièvre - Accompagnement collectif : Outils de gestion et prévention des risques financiers – TOUS SECTEURS*

- *Essonne Active : accompagnement collectif « Comprendre ses besoins de financement – Panorama des financeurs pour mobiliser les bonnes ressources (module collectif) » – TOUS SECTEURS*
- *Ville de Vitrolles : accompagnement collectif au renforcement de la fonction employeur et à la diversification des sources de financement - TOUS SECTEURS*
- *Petit à petit: diversification des sources de financement d'une association culturelle d'aide à la parentalité - CULTURE*
- *Ludothèque Le petit atelier : appui au pilotage économique et financier et clarification des orientations stratégiques – EDUCATION POPULAIRE*
- *Jacques a dit : appui à la structuration comptable et au pilotage de projet d'une association culturelle d'aide à la parentalité - CULTURE*
- *Neige et Montagne : clarification du modèle économique et diversification des sources de financement – SPORT*
- *Francs archers de Nice : analyse financière et clarification des pistes de consolidation – SPORT*
- *Sport Emploi Animation – Groupement d'Employeurs Associatifs : clarification du modèle économique et renforcement de la capacité de pilotage économique et financier - SPORT*
- *GE ADESS : structuration comptable et renforcement des outils de pilotage économique et financier – EDUCATION POPULAIRE et SPORT*
- *CPIE des Iles de Lérins et Pays d'Azur : structuration comptable et renforcement des outils de pilotage économique et financier – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT ET DEVELOPPEMENT DURABLE*
- *DREAM LANDES : diversification des sources de financement et étude de faisabilité de recrutements complémentaires - CULTURE*
- *Base Nautique de l'Etang Aumée : mise en conformité de la comptabilité de la base de loisirs et appui à la clarification du projet de développement – SPORT - TOURISME*
- *A.V.E.C.: appui au renforcement de la visibilité des performances économiques, clarification des conditions tarifaires et diversification des pistes de financement - SOCIAL*
- *Comité Régional Olympique et Sportif (CROS) de Côte d'azur : appui à la structuration comptable, au développement d'outils de contrôle de gestion. Accompagnement à l'optimisation de l'organisation interne – SPORT*
- *Les Studios du Cours : appui au développement d'outils de contrôle de gestion et définition du projet de développement d'un organisme de formation professionnelle aux métiers de la danse – CULTURE*
- *La Turmelière : diversification des sources de financement et plan de mise en œuvre – EDUCATION POPULAIRE et IAE*
- *SEG : développement d'outils de contrôle de gestion et mise en œuvre d'une comptabilité analytique - IAE*
- *Le Club vert : développement d'outils de contrôle de gestion et structuration comptable – SPORT, TOURISME et EDUCATION POPULAIRE*
- *Carcans Ocean Surf Club : analyse des activités et mesure d'impact économique de la fiscalisation des activités - SPORT*
- *Le Club vert : analyse financière d'un complexe sportif et de loisir – SPORT, TOURISME et EDUCATION POPULAIRE*
- *FRACAS (inter Comité d'Entreprises) : ingénierie financière, accompagnement au développement d'outils de pilotage économique – SOCIAL*
- *Club Saumurois de Canoë Kayak : analyse de la situation économique et financière – Elaboration de *scenarii* de consolidation - SPORT*
- *Comité interrégional Aquitaine Limousin Poitou-Charentes d'activités subaquatiques : structuration comptable et accompagnement au développement d'outils de pilotage économique - SPORT*

- *Ministère de la Santé et des Sports - Association Educative Sportive Entraide sociale (AESES) : ingénierie financière, accompagnement au développement d'outils de pilotage économique et élaboration de pistes de développement – SPORT, CULTURE et SOCIAL*
- *Accueil de Loisirs La Marelle Saligny : structuration comptable, développement d'un outil de comptabilité analytique, de suivi budgétaire et élaboration d'un « document cadre » des conventionnements publics liés à la mise en œuvre d'un Contrat Enfance Jeunesse – EDUCATION POPULAIRE*
- *Tennis Club de Laon : appui à la recherche de partenaires et diversification des ressources financières - SPORT*
- *Ping Pong Club Lewarde : accompagnement à la diversification des financements - SPORT*
- *UKT : développement d'outils de pilotage économique et structuration comptable d'un groupe de clubs de karaté – SPORT*

Formation

- *CPIE des Iles de Lérins et Pays d'Azur : formation « La méthodologie de projet »*
- *Ville de Marseille – Cité des associations : formation « Association et fiscalité », « Organisation de manifestations », « Identifier les différentes sources de financements privés possibles pour son association », « Droit à l'image, droits d'auteur et protection des données personnelles »*
- *Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Seine-Saint-Denis : formation « Savoir piloter et évaluer son projet de développement »*
- *Ministère de la Jeunesse, des Sports, de l'Education populaire et de la Vie associative - Pôle ressources national SFPP : formation des Professeurs de sport et autres cadres d'Etat - Plan de formation national statutaire - « La méthodologie de projets d'éducation et d'insertion par le sport », « Etre chef de projet », « Etre agent de développement »*
- *Fédération UFOLEP : formation des cadres de la fédération « le diagnostic de territoire »*
- *UNIFORMATION Ouest : formation « la recherche de financements privés » pour des cadres du mouvement sportif de la Région Bretagne*
- *CROS Bretagne : formation « Le projet de développement : un levier pour l'association sportive », « la notion de pilotage et le suivi de projet » à destination des cadres des ligues sportives de la Région Bretagne*
- *Conseil général du Rhône : formation « Concevoir et mettre à jour ses statuts et son règlement intérieur », « Les financements européens »*
- *Conseil général 94 : formation « être employeur : fiches de paie et obligations »*
- *Le Passage – Régie de services de Marseille : formation « Savoir réaliser des réunions efficaces » et « Réaliser sa stratégie de communication externe »*
- *Conseil général de l'Essonne : formation « Comptabilité associative – niveau expert », « créer une comptabilité analytique simple », « utiliser des outils pour gagner du temps », « savoir construire son plan de communication », « savoir mener des réunions courtes et efficaces », « construire un projet, le piloter et l'évaluer », « communiquer pour se faire connaître et comprendre », « savoir lire et analyser ses comptes », « identifier ses valeurs et concevoir son projet de développement », « Rémunération et indemnités : obligations et limites », « savoir régler les conflits internes », « concevoir, comprendre et analyser son bilan comptable », « savoir mener des réunions courtes mais efficaces », « concevoir une lettre d'information », « conférence : organiser une manifestation - obligations et démarches », « conférence : les financements européens les nouvelles règles », « RH : des outils pour améliorer la gestion du temps », « projet associatif : construire un projet d'action pour le faire financer », « établir et renforcer les partenariats avec les collectivités locales », « communication : comment et pourquoi créer une lettre*

d'information », « communication : s'outiller pour communiquer clairement en interne », « préparer votre réponse à un appel d'offre », « préparer votre réponse à un appel à projet d'une fondation », « RH : des outils pour être un bon manager de vos équipes », « RH : planification du travail ou comment optimiser son investissement », « connaître le FSE et solliciter un financement européen »

- *Ville de Noisy-le-Grand* : formation « la comptabilité et la fiscalité des associations »
- *Ville de Paris* : formation à la formalisation d'une stratégie de communication externe
- *Prisme 95* : formation des dirigeants et salariés associatifs du département 95 « répondre à un appel d'offre et un appel à projets »
- *DLA 75 - ADDEL* : formation « relation salarié-bénévole et organisation du travail », « gestion du temps et mobilisation des acteurs »
- *DLA 94 - ADIL Val de Marne* : formation « élaborer son plan de communication externe »

Etudes

- *Préfecture de Guyane – Communauté de communes des savanes – Ville de Kourou - BGE Guyane* : étude de faisabilité d'un groupement pour la création du centre de formation aux métiers du sport et de l'animation de Kourou
- *Ligue Aquitaine de Judo* : étude de développement d'outils de mutualisation des ressources à l'échelle régionale : une Plateforme Régionale d'Accompagnement et de Gestion
- *Comité départemental du tourisme du Pas-de-Calais et Communauté de communes Opale sud* – Définition de la stratégie de développement des activités de bord de mer sur la côte sud du Pas-de-Calais. Définition du schéma de développement touristique local
- *Communauté de communes de la Terre des deux caps* – Etude de création d'un centre nautique et de revalorisation de la Villa Blanche-dune à Wissant
- *Conseil régional de Picardie* – Etude relative au devenir de l'ex-CREPS de Picardie, pour la création d'un centre d'hébergement des sportifs de haut-niveau autour de l'agglomération caennaise
- *Communauté de communes de Sumène Artense* - Etude de définition de la stratégie de développement du site de la base nautique de Lastiouilles. Mise en tourisme du site
- *Ministère de la Jeunesse, des Sports, de l'Education populaire et de la Vie associative et AVISE* : étude pour la création d'un guide d'aide à la création de Groupements d'employeurs