

## REFERENCES

### Stratégies de mutualisation et accompagnement au changement d'échelle

- EPE 13 et EPE d'Aix et Pays d'Aix - Accompagnement à la fusion de l'École des Parents et des Éducateurs des Bouches-du-Rhône (EPE13) et de l'École des Parents et des Éducateurs d'Aix et du Pays d'Aix – ACTION SOCIALE
- Collectif des centres nautiques d'Hendaye : étude de faisabilité du projet de rapprochement d'un collectif des centres nautiques d'Hendaye – SPORT
- Profession Sport Limousin : appui à la définition du projet stratégique du réseau territorial dans un contexte de rayonnement du projet à l'échelle de plusieurs départements – SPORT
- Saint-Flour Communauté et France active Auvergne - Accompagnement collectif à l'élaboration d'un schéma de développement partagé des bases nautiques de la Vallée de la Truyère – SPORT et TOURISME
- CKCO et ACKVL : accompagnement à la fusion de deux clubs de canoë-kayak - SPORT
- Fédération territoriale Midi-Occitanie-MFR : appui à la définition du projet du réseau territorial et d'une stratégie d'appui au développement des MFR – FORMATION PROFESSIONNELLE
- Pays d'Art et d'Histoire Vézère Ardoise et Archéologie Paysage : étude de faisabilité d'un rapprochement, d'une coopération renforcée entre les deux associations – EDUCATION POPULAIRE
- Tennis Club Creuziérais (Creuzier le Vieux), Tennis Club de Vendat, Sporting Vichy-Bellerive et Tennis Club de Bellerive - Accompagnement collectif : appui au rapprochement de quatre clubs de tennis de l'agglomération vichyssoise et création d'une académie de tennis communautaire – SPORT
- Weavers : définition de la stratégie de déploiement régional, de changement d'échelle et étude juridique d'évolution statutaire – ACTION SOCIALE
- France active Auvergne – Accompagnement collectif : la coopération des associations – TOUS SECTEURS
- Cinécyclo : définition de la stratégie de déploiement national, de changement d'échelle et étude juridique d'évolution statutaire – ENVIRONNEMENT ET CULTURE
- MEDIANCE 13 et ASM : accompagnement à la fusion de deux associations d'action sociale – ACTION SOCIALE
- GE Gym volontaire des Bords de Loire et CODEP EPGV de Haute-Loire : appui à la définition du positionnement stratégique entre le GE Gym volontaire des Bords de Loire et le CODEP EPGV de Haute-Loire - SPORT

- GE AQUA 58 : assistance à la réflexion stratégique destinée à construire un groupement d'associations de formation et d'insertion professionnelle de la filière Natation - SPORT
- Fédération des centres sociaux de la Nièvre : appui au rapprochement et à la mutualisation des ressources de 3 Maisons Familiales et Rurales – EDUCATION
- Réseau des Acteurs pour l'Histoire et la Mémoire de l'Immigration en Nouvelle-Aquitaine RAHMI : définition de la politique d'animation de réseau – CULTURE
- Hauts-de-Seine Initiative - Accompagnement collectif : Mutualisation de 4 centres sociaux et la fédération départementale – EDUCATION POPULAIRE
- AFILE 77 - Accompagnement collectif : la mutualisation de l'emploi – TOUS SECTEURS
- Mouvement sportif de Bretagne (CROS et CDOS), ligues et comité régionaux de Bretagne : appui à la structuration et à la consolidation du secteur Sport en région Bretagne – SPORT
- Offices de tourisme de Saint Gengoux le National et de Buxy : accompagnement à la définition d'un futur office de tourisme sur le territoire Sud Côté chalonaise – TOURISME
- Fédérations Clévacances : assistance à la fusion des deux fédérations touristiques – TOURISME
- CRESS de Bourgogne et de Franche-Comté - Accompagnement collectif : assistance à la fusion des Ligues de Protection des Oiseaux de Bourgogne et de Franche-Comté – ENVIRONNEMENT
- ADSEAN SAUVEGARDE 58 : accompagnement à la définition d'un projet collectif des établissements – MEDICO-SOCIAL
- FRANCE NATURE ENVIRONNEMENT - Accompagnement collectif : accompagnement au rapprochement des deux fédérations France Nature Environnement du Doubs et du Territoire de Franche-Comté – ENVIRONNEMENT
- CRESS Bourgogne et Franche-Comté - Accompagnement collectif : enjeux de gouvernance et de travail à distance dans une région élargie – TOUS SECTEURS
- CRESS Franche-Comté - Accompagnement collectif : accompagnement au rapprochement des Centres régionaux du livre de Bourgogne et Franche Comté – CULTURE
- SPE64 - Accompagnement collectif : analyse des conditions de mutualisation et de rapprochement de deux clubs de judo – SPORT
- BGE Perspectives – Accompagnement collectif : le rapprochement d'associations – TOUS SECTEURS
- Maison de Farandole : appui à la clarification du projet de développement et maîtrise du changement d'échelle - SOCIAL
- Sésame autisme : accompagnement au changement d'échelle et étude de faisabilité du développement d'un nouvel atelier d'ESAT – MEDICO-SOCIAL
- ORS Auvergne et Rhône-Alpes : accompagnement à la fusion des Observatoires régionaux de la santé – SANTE
- CRESS Bretagne – Comité Régional de Bretagne de Gymnastique : accompagnement à la consolidation du projet régional et expérimentation d'un Groupement d'Employeurs régional – SPORT
- CRESS Bourgogne et CRESS Franche Comté – UNAT Bourgogne et Franche Comté : accompagnement à la fusion des têtes de réseau régionales – TOURISME

- Cher Emploi Animation (Profession Sport et Loisirs) : accompagnement à la maîtrise d'ouvrage pour la création d'un Groupement d'Employeurs sectoriel départemental - SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- ESIA – Collectif « Opérations de rapprochement » : accompagnement d'un collectif d'entreprises de l'ESS à l'étude de rapprochement et de mutualisation des ressources »
- ADISES ACTIVE - Sport Emploi Animation – Groupement d'Employeurs Associatifs – CDOS de Haute-Savoie : appui à la définition d'une stratégie de développement durable de la « Maison des sports » par la mutualisation des ressources collectives - SPORT
- Happy forest : appui à la création d'un groupement d'entreprises solidaires et d'un parc animalier – TOURISME
- AGA-MFA : clarification des orientations stratégiques des établissements et étude de faisabilité économique d'une fédération de centres sociaux - SOCIAL
- AVN05 et CNLSCV : étude de faisabilité de la fusion entre deux opérateurs touristiques au sein du Parc Naturel Régional du Verdon – TOURISME - SPORT
- ESIA - Collectif Compostage au jardin : accompagnement à la redéfinition du projet d'un collectif départemental d'éducation à l'environnement (projet, modèle économique, statut, gouvernance, etc.) – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT, ACTION SOCIALE et IAE
- Stella sports : optimisation de l'organisation interne dans le cadre du passage au statut professionnel d'un club de handball - SPORT
- Comité Départemental de Gironde de gymnastique : définition du schéma départemental de mutualisation des ressources et étude de faisabilité d'un Groupement d'Employeurs - SPORT
- Ligue Aquitaine de Judo : accompagnement à la création d'un groupement d'employeur régional et développement d'outils de gestion (gestion économique et financière, ressources humaines) - SPORT
- Société des Régates de la Bernerie - Club nautique Moutiers : élaboration du projet de fusion des deux centres nautiques - SPORT

## Stratégies de développement et études de faisabilité, projets associatifs

- Ussel Accueil Solidarité : aide à la définition d'une stratégie de développement – ACTION SOCIALE
- CAF des Landes et BGE Tech Coop - Accompagnement semi-collectif à la clarification du projet associatif des EVS et centres sociaux des Landes – EDUCATION POPULAIRE
- Rhône Développement Initiative - Accompagnement collectif à la stratégie de développement des petites associations – TOUS SECTEURS
- Office Intercommunal des sports du Pays de Grand-Fougeray : aide à la définition d'une stratégie de développement – SPORT
- Planning familial des Landes : aide à la formalisation du projet associatif de l'association avec pour objectif de mobiliser et fédérer toute l'équipe, optimisation de l'organisation interne – EDUCATION POPULAIRE
- ALASC : aide à la définition d'une stratégie de développement – EDUCATION POPULAIRE
- Amikuzeko ikastola : appui à la définition du projet associatif et d'une stratégie de développement – ENSEIGNEMENT
- A tout venant : aide à la définition d'une stratégie de développement – IAE
- EMMAÜS : clarification du projet associatif – SOCIAL
- La maison des mobilités : appui à la définition d'une stratégie de développement et à la viabilisation du modèle économique – SPORT
- Ligue de rugby de Bretagne : animation du séminaire de clarification des orientations du projet stratégique - SPORT
- Association des Usagers du Vélo, des Voies Vertes et Véloroutes des Vallées de l'Oise (AU5V) : appui à la maîtrise de son développement, à la clarification des mesures de consolidation et développement durable de l'activité dans la perspective de recrutements - SPORT
- Voilco-Aster : appui à la définition du projet stratégique et optimisation des conditions d'organisation – TOURISME ET SPORT
- FRANE : appui à la définition du projet associatif de réseau et stratégique – ENVIRONNEMENT
- Fédération départementale des familles rurales : définition du projet collectif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation – EDUCATION POPULAIRE
- Artha surf club : appui à la définition des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation dans la perspective du développement de l'emploi – SPORT
- Comité départemental de Tennis : aide à l'optimisation de l'organisation et à l'adaptation de la carte des emplois – SPORT
- Union régionale de la Ligue de l'enseignement Occitanie : appui à la définition du projet associatif de réseau et stratégique – EDUCATION POPULAIRE
- MED ARCADE : appui à la définition des orientations stratégiques et étude de faisabilité – NUMERIQUE
- Ensemble Tétras-Lyre : définition du projet associatif et clarification de la stratégie de développement – CULTURE
- Comité territorial Pays basque de pelote basque : appui à la définition du projet associatif de réseau et stratégique et optimisation de l'organisation dans la perspective du développement de l'emploi – SPORT
- Fédération territoriale des MFR de Midi-Occitanie : appui à la définition du projet associatif de réseau et stratégique – FORMATION PROFESSIONNELLE

- Le Roc : clarification de la stratégie de développement et optimisation de l'organisation – ACTION SOCIALE
- Office de tourisme des verts vallons sud Bourgogne-Matour : accompagnement à la révision du projet associatif, clarification de l'offre d'activités et mission d'animation territoriale - TOURISME
- Fonds de dotation Forêts en vie : formalisation du projet collectif, clarification de l'offre de services et aide au repositionnement stratégique – ENVIRONNEMENT
- Landestini : définition des orientations stratégiques et du schéma organisationnel d'une association de défense de l'environnement – ENVIRONNEMENT
- Tremplin : appui à la révision du projet associatif, à l'organisation et au renforcement des outils de contrôle de gestion - IAE
- Les amis de Saint Antoine : clarification de la stratégie de développement d'un hébergement touristique – TOURISME
- ZABALDU : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation d'un organisme de valorisation des métiers du bois – FORMATION PROFESSIONNELLE
- KCT Esprit nature : clarification de la stratégie de développement d'une base de sports de nature – SPORT
- CMHT : clarification de la stratégie de développement et optimisation de l'organisation de la section Voile de l'Omnisport – SPORT
- Longeurs : clarification de la stratégie de développement et appui à la structuration d'un club de longe-côte – SPORT
- Le pochon magique : appui à la définition des orientations stratégiques d'un restaurant associatif végétarien – ACTION SOCIALE
- Hegal Egin : clarification de la stratégie de développement et optimisation de l'organisation d'un club de gymnastique – SPORT
- Forme et Santé Sud-Ouest EPGV : clarification de la stratégie de développement et optimisation de l'organisation d'un club de Sport Santé (EPGV) – SPORT
- La brigade à roulettes : accompagnement à l'étude de faisabilité d'un projet de création d'un équipement touristique et sportif de glisses urbaines – SPORT et TOURISME
- Fédération Française de Rugby – Comités territoriaux du Pacifique sud : accompagnement à la formalisation du projet opérationnel stratégique – SPORT
- Robins des Villes : appui à la définition des orientations stratégiques d'un réseau national d'éducation à l'urbanisme et optimisation de la gouvernance, de l'organisation des services parisiens et lyonnais – EDUCATION POPULAIRE
- CDOS du Gers : mobilisation de la gouvernance autour des évolutions induites par la Nouvelle gouvernance du sport - SPORT
- Ardanavy FC : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation – SPORT
- Conseil National du Loisirs et du Tourisme Adapté : clarification du projet collectif et optimisation de l'organisation - TOURISME
- Office de tourisme intercommunautaire du Mâconnais Beaujolais : appui à la clarification du projet collectif et à la révision de l'offre de service - TOURISME
- Centre de plongée de Trébeurden : clarification de la stratégie de développement, de communication et d'organisation de la fonction marketing – SPORT ET TOURISME
- Guides de bains Angloys : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation – SPORT
- Roue libre : définition des orientations stratégiques, du modèle économique et des conditions d'organisation interne - SPORT

- Comité départemental EPGV du Lot-et-Garonne : définition du projet de développement et à la clarification des missions de chaque structure-SPORT
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de l'Aude : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'organisation interne - SPORT
- Comité Régional Olympique et Sportif de Bretagne – Ligues et comités régionaux de Bretagne : accompagnement collectif sectoriel à la définition des projets de développement, la construction des PST et la structuration du Mouvement sportif régional - SPORT
- Comité départemental EPGV de l'Aisne : définition du projet collectif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation - SPORT
- Fédération Compagnonnie des Métiers du Bâtiment : clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation dans le cadre de la mise en œuvre d'un secteur Restauration - FORMATION PROFESSIONNELLE
- Comité départemental du CAF 64 : clarification des pistes de développement et appui au repositionnement stratégique - SPORT
- Arsenal Club de Beator : clarification des pistes de redressement et de consolidation, optimisation de l'organisation – SPORT
- Comité régional d'Aquitaine de surf : appui à l'élaboration d'une stratégie de développement (organisation, financement, etc.) – SPORT
- Groupement d'Employeurs des Associations Gersoises : appui à la définition d'un modèle économique de GE viable et pérennisation des emplois permanents – SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- Loisirs Assis Evasion: clarification de la stratégie de développement et consolidation du modèle économique – SPORT
- Office de tourisme du Pays du Lac d'Aiguebelette : clarification de la stratégie de développement – TOURISME
- Sauvegarde 58 : définition du projet associatif du collectif d'établissements – MEDICO-SOCIAL
- Sport et Partage C Pau Cible : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation – SPORT ET HANDICAP
- Sprinter Club Olympique de Dijon : définition des orientations stratégiques et projection économique du développement - SPORT
- Du flocon à la vague : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation - ENVIRONNEMENT
- En passant par la montagne : clarification du projet associatif, des orientations stratégiques et consolidation du modèle économique – ACTION SOCIALE
- Comité départemental de canoë-kayak : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation - SPORT
- Comité départemental de canoë-kayak : définition des orientations stratégiques et hybridation des sources de financement - SPORT
- Chamois pyrénéens : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation d'une association de tourisme adapté - SPORT et TOURISME
- Entre-temps Escalade : étude de pré dimensionnement d'un équipement sportif, clarification des relations partenariales public-privé, analyse des conditions juridiques et économiques d'exploitation – SPORT et TOURISME
- NEWSPORT : clarification des orientations stratégiques et analyse des conditions de fiscalisation – SPORT - TOURISME

- Village de la Vallée de l'Yonne : élaboration du projet de développement et pérennisation du modèle économique – TOURISME SOCIAL ET FAMILIAL
- Comité départemental Handisport 64 : clarification de la stratégie de développement, de communication et optimisation de l'organisation - SPORT
- Apach'Evasion : clarification du projet associatif, de la stratégie de développement et optimisation de l'organisation – SPORT et TOURISME
- Les Fortiches : accompagnement à l'élaboration des scénarii de développement et de consolidation du modèle économique – CULTURE
- Ligue PACA du Sport Adapté : appui à la définition d'une stratégie de développement mutualisé et durable du réseau Sport Adapté - SPORT
- Tir sportif de Libourne : élaboration des scénarii de développement et appui à la diversification des sources de financement – SPORT
- Beauvaisis Aquatic Club : réorganisation des activités, appui à la définition d'une politique tarifaire et optimisation de l'organisation – SPORT
- Ligue Rhône-Alpes du Sport Adapté : appui à la définition d'une stratégie de développement du réseau Sport Adapté - SPORT
- Chemin faisant : accompagnement à la consolidation économique et au renforcement de la visibilité stratégique à 3 ans – EDUCATION POPULAIRE et EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT
- Avenir Sportif d'Orly : appui à la redéfinition du modèle de gouvernance d'une association omnisport – SPORT
- Solid'Agri : appui au projet de création d'une activité de retraitement des déchets verts – IAE et ENVIRONNEMENT
- FCO Football : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'optimisation de l'organisation interne - SPORT
- Yacht Club Grenoble Charavines : appui à l'élaboration des orientations stratégiques et aide à au recrutement – SPORT
- Profession Sport Yonne (Profession Sport et Loisirs) : accompagnement à la définition du projet de développement et renforcement du partage de la gouvernance - SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- Patrimoine sans frontières : accompagnement à la clarification du projet de développement et préparation aux demandes de soutien FRIO – CULTURE, SOLIDARITE INTERNATIONALE
- Karaban'art : clarification du projet de développement, restructuration interne et analyse juridique (statut juridique) – CULTURE
- CRESS Rhône-Alpes - Conseil régional Rhône-Alpes – CROS Rhône-Alpes : formation « projet associatif, au-delà du projet sportif », « gouvernance et fonction employeur », « stratégie de développement au service du projet associatif ».
- Billère Handball : clarification du projet de développement et de définition du modèle économique d'un club de Ligue 1. Appui à l'optimisation de l'organisation interne - SPORT
- CRESS Picardie : accompagnement collectif à l'élaboration des projets de développement des clubs et ligues sportives de Picardie - SPORT
- Cher Emploi Animation (Profession Sport et Loisirs) : accompagnement à l'élaboration du projet de développement, appui à l'optimisation de l'organisation interne et réflexion liée à l'évolution statutaire - SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de la Haute-Loire : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'organisation interne - SPORT
- Ligue Picarde de Handball : accompagnement à la clarification de la stratégie de développement - SPORT
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) des Pyrénées-Atlantiques : accompagnement à l'élaboration du projet de développement et appui à l'organisation interne - SPORT
- Aviron Plaisir Passion : accompagnement à la formalisation du projet de développement - SPORT

- Fédération Française d'Études et de Sports Sous-marins - Comité interrégional de plongée sous-marine d'Aquitaine : étude de faisabilité du développement du Centre Fédéral d'Hendaye - SPORT
- Pôle Nautique de Notre Dame de Monts : définition du plan de développement et étude de faisabilité pour un club d'activités nautiques – SPORT
- Club Saumurois de Canoë Kayak : diagnostic des activités, appui à la construction du projet de développement et stratégie commerciale d'une base de loisirs nautiques - SPORT
- Economia : étude de faisabilité d'un projet de création d'une filière de revalorisation des déchets d'équipements électriques et électroniques – DEVELOPPEMENT DURABLE et IAE
- Ligue Rhône-Alpes Handisport : accompagnement à la clarification de l'offre d'activités et de services – Renforcement à la valorisation des activités et des services - SPORT
- Le Club vert : définition des orientations stratégiques et identification des pistes de redressement économique – EDUCATION POPULAIRE et SPORT
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Vendée : appui à l'élaboration du projet associatif et étude de faisabilité du projet de développement - SPORT
- Gouvieux Basket Oise : définition du projet associatif et appui au recrutement d'un club de basket (NII) - SPORT
- Lesscale : appui à la mobilisation des bénévoles, la communication interne et la redéfinition du projet associatif d'une association culturelle et sportive – CULTURE et SPORT
- Basket en Ségala : accompagnement à la formalisation du projet associatif, identification des pistes de développement et construction des outils de gestion économique et élaboration des budgets prévisionnels - SPORT
- Racing Club Bohainois : accompagnement à l'élaboration du projet de développement, appui au recrutement et projection économique - SPORT
- Ludopia : appui à l'élaboration des scenarii de développement et consolidation du modèle économique – CULTURE et DEVELOPPEMENT LOCAL
- RECRESPORT : diagnostic des activités, audit financier et appui à l'élaboration du projet de développement d'une association sportive et d'éducation populaire – SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- Ecole française Parachutisme LE BLANC : appui à la définition des pistes de développement - SPORT
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de la Sarthe : appui à l'élaboration du projet associatif dans la perspective de la gestion de la Maison des sports - SPORT
- Science et Sport : étude faisabilité des pistes de développement projections de l'emploi pour une association de prestation de services et mise à disposition d'emplois sportifs - SPORT
- BGE Guyane - Collectif Services à la personne de Guyane (SAP) : accompagnement à la création d'une Plateforme d'Insertion par l'Activité Économique - IAE



## Stratégie commerciale et communication

---

- ACI Meuse Rognon : appui à la clarification d'une stratégie commerciale et de communication d'une jeune structure d'insertion par l'activité économique - IAE
- CNAM Languedoc-Roussillon : clarification de la stratégie de consolidation – FORMATION PROFESSIONNELLE
- Solid'Arles : consolidation du modèle économique, renforcement de la capacité de pilotage économique et financier et définition de la stratégie de commercialisation d'une épicerie solidaire – DEVELOPPEMENT DURABLE
- Club Saumurois de Canoë-Kayak : accompagnement à l'élaboration de scénarii de consolidation - SPORT
- Comité Régional Olympique Sportif (CROS) des Pays de la Loire : diagnostic des actions de formation et élaboration du plan de formation externe destiné aux clubs, comités et ligues sportives de la Région Pays de la Loire - SPORT
- Yoga Harmonie Corps Esprit : accompagnement à la formalisation d'une stratégie de communication d'une association sportive de yoga - SPORT
- MJC de Mont-Mesly : accompagnement à l'élaboration des axes stratégiques spécifiques de communication – CULTURE et JEUNESSE

## Organisation, emploi et ressources humaines

---

- France active Auvergne – Accompagnement collectif « ça y est ! J'ai créé mon premier emploi » – TOUS SECTEURS
- CPTS des trois provinces : aide à la formalisation des documents statutaires – MEDICAL
- CAF des Landes et BGE Tec Ge Coop : accompagnement collectif à la mobilisation citoyenne dans les EVS des Landes – EDUCATION POPULAIRE
- ADEFPAT : accompagnement collectif au renforcement de la vie associative – TOUS SECTEURS
- Comité départemental de Tennis des Pyrénées-Atlantiques : optimisation des conditions de gouvernance et d'organisation - SPORT
- A tout venant : optimisation de la gouvernance, de l'organisation et révision des dispositions statutaires – IAE
- Conservatoire d'Espaces Naturels Nouvelle Aquitaine (CEN NA) : appui à l'optimisation de l'organisation du travail à l'échelle régionale – AGRICULTURE et DEVELOPPEMENT DURABLE
- Réseau Bio Nouvelle Aquitaine : appui à l'optimisation de l'organisation du travail à l'échelle régionale – AGRICULTURE et DEVELOPPEMENT DURABLE
- Centre social ESGO : appui à la structuration, à l'organisation du travail et renforcement des outils de GRH – EDUCATION POPULAIRE
- Le Salto École de cirque : appui à la structuration, à l'organisation du travail et renforcement des outils de contrôle de gestion – EDUCATION POPULAIRE
- Fédération française de pétanque et de jeu provençal : accompagnement au renforcement des outils numériques d'aide à la gestion de la finale du championnat de France – SPORT
- Rhône Développement Initiative - Accompagnement collectif des petites structures associatives de l'agglomération lyonnaise en phase de création de leur(s) premier(s) emploi(s) – TOUS SECTEURS
- GDS Corse – Appui à l'harmonisation des contrats de travail et des conditions d'emploi dans le cadre de la fusion des GDS de Corse – Aide à la négociation sociale – AGRICULTURE
- Comité départemental EPGV du Lot-et-Garonne : clarification du projet de création d'un emploi et à la structuration de l'organisation– SPORT
- Centre social de Saint Just : appui à l'optimisation de l'organisation du travail et à l'élaboration d'une GPEC – EDUCATION POPULAIRE
- Centre social de Guérigny : appui à la structuration, à l'organisation du travail et définition des orientations stratégiques – EDUCATION POPULAIRE
- En passant par la montagne : optimisation de la gouvernance, de l'organisation et appui au recrutement du directeur – ACTION SOCIALE
- Centre Nautique de Trégastel : clarification des orientations stratégiques, optimisation de l'organisation interne et appui au recrutement du directeur - SPORT
- BGE Tech Coop - Accompagnement collectif : la prévention des risques professionnels des salariés – TOUS SECTEURS
- Canoë-Kayak Eymoutiers : optimisation de la gouvernance et de l'organisation interne - SPORT
- Ludambule : optimisation de l'organisation interne et hybridation des sources de financement - CULTURE
- Limoges athlétisme : accompagnement à la définition des orientations stratégiques de développement et optimisation de l'organisation interne – SPORT

- Football Club Nivolet : optimisation de l'organisation interne - SPORT
- MJC d'Evian : définition du projet associatif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation interne – EDUCATION POPULAIRE
- O'navio Théâtre : accompagnement à l'optimisation de l'organisation et du fonctionnement - CULTURE
- CPIE Littoral basque : définition du projet associatif, clarification des orientations stratégiques et optimisation de l'organisation interne – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT ET DEVELOPPEMENT DURABLE
- Billère Handball : appui à l'optimisation de l'organisation d'un club de Ligue 1 - SPORT
- Club des sports des Saisies : appui à la structuration interne, au renforcement d'outils de pilotage et à l'organisation - SPORT
- Société Municipale de gymnastique de Bourges : optimisation de l'organisation du travail et clarification du projet de développement – SPORT
- ESAT Les Abeilles : appui à l'élaboration d'une GPEC et optimisation de l'organisation du travail – EDUCATION SPECIALISEE
- Association Philibertine Enfance Jeunesse : diagnostic organisationnel, renforcement de la gouvernance et optimisation de l'organisation du travail – EDUCATION POPULAIRE
- Les Jardins de l'Espérance : appui au renforcement de la fonction Direction, optimisation de l'organisation du travail, structuration comptable et commerciale – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT et IAE
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Seine-Saint-Denis : appui à la clarification des fonctions et optimisation de l'organisation du travail - SPORT
- ADOM : appui à l'optimisation de l'organisation du travail – SERVICES A LA PERSONNE
- AFAAC : appui à l'organisation interne et la définition des règles de gouvernance d'une crèche parentale - JEUNESSE
- Entr'in 52 : élaboration d'un protocole accord d'établissement de l'Entreprise Intermédiaire et application de la convention collective - IAE
- Parempuyre Vertical : accompagnement au renforcement de la fonction Employeur par le développement de procédures et outils de gestion des ressources humaines - SPORT
- SoliCités : analyse organisationnelle et accompagnement à l'organisation du travail – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT
- BGE de l'Oise : accompagnement collectif « le plan de formation des salariés et bénévoles associatifs » - TOUS SECTEURS
- ADMR : appui à l'optimisation de l'organisation du travail – SERVICES A LA PERSONNE
- Association culturelle Argentine : appui à la réorganisation interne au regard du nouveau projet de développement et analyse financière – CULTURE (SMAC)
- Section basket-ball de l'Union Sportive Brédoise : élaboration du projet de développement, appui à la pérennisation des emplois sportifs et diversification des financements - SPORT
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Seine-Saint-Denis : appui à l'organisation interne et renforcement des outils de structuration - SPORT
- Maison de la Vie Associative : étude de conformité juridique de la gestion sociale d'une Maison des associations et accompagnement à la mise en œuvre de la convention collective – EDUCATION POPULAIRE

- ILM : diagnostic organisationnel et étude d'opportunité de mise en place de la modulation du temps de travail. Plan d'actions de construction d'un accord d'entreprise au sein d'association de jeunesse – EDUCATION POPULAIRE

## Audit

---

- District de football des Landes : diagnostic partagé d'une structure d'hébergement touristique et du District de football – SPORT
- La Violette Aturine : audit d'une association omnisport et culturelle – CULTURE, SPORT et EDUCATION POPULAIRE
- Ville de Lille : audit financier des centres sociaux conventionnés et assistance à maîtrise d'ouvrage sur l'élaboration budgétaire 2013 - SOCIAL
- Communauté d'Agglomération de la Porte du Hainaut : audit financier, juridique et organisationnel des clubs sportifs de haut-niveau - SPORT
- Avenir Sportif Orly : audit financier d'une association sportive omnisports - SPORT
- Ville d'Aubergenville : audit financier et organisationnel des associations sportives - SPORT
- Ville du Bourget : audit financier et organisationnel des associations sportives - SPORT

## Modèle économique, structuration comptable et financement

- Corrèze TV – Appui à la définition d’une stratégie fiscale et à la rédaction d’une demande de rescrit - CULTURE
- CIPRO43 - Accompagnement collectif « amener les structures d’animation de la vie sociale à se réinterroger sur leur modèle économique et à envisager des pistes d’évolution » - TOUS SECTEURS
- ASF : aide la viabilisation du modèle économique – EDUCATION POPULATIRE
- ACEGAA - Accompagnement collectif : « découvrir, créer et faire vivre des outils de gestion au service de mon association : focus sur le budget prévisionnel » - TOUS SECTEURS
- Association d’aide aux populations précaires et immigrées : appui à la mise en place d’une stratégie de consolidation du modèle économique – ACTION SOCIALE
- Banda d’Objat : aide à l’élaboration du rescrit fiscal – CULTURE
- Comité départemental Sport en Milieu Rural des Yvelines : appui à la diversification des sources de financement et des activités – SPORT
- Le Merlet : appui à la mise en place d’une stratégie de consolidation du modèle économique du secteur animation – TOURISME SPORTIF
- ACEGAA - Accompagnement collectif : « financements publics : quels outils pour réaliser et suivre ses projets avec sérénité » - TOUS SECTEURS
- FDFR89 – Accompagnement collectif Secteur Sport - Accompagnement collectif « Recherche de financements privés » – SPORT
- ACEGAA - Accompagnement mixte, collectif et individuel : « élargir ses financements : démarche et outils » - TOUS SECTEURS
- La bécane à Jules : appui à la définition du projet stratégique d’essaimage d’une économie circulaire de la réparation et fabrication de vélos – DEVELOPPEMENT DURABLE
- Fédération Française d’Éducation Physique et de Gymnastique Volontaire : accompagnement au renforcement des outils numériques d’aide à la gestion des clubs sportifs affiliés – SPORT
- Initiative 95 – Accompagnement collectif Secteur Sport - Accompagnement collectif « Sécuriser le lancement de la saison 2021-2022 » – SPORT
- France active Savoie-Mont-Blanc – Accompagnement collectif Secteur Sport en Savoie et Haute-Savoie : « Relance de l’activité post-crise sanitaire des structures sportives : comment redéfinir sa stratégie et faire évoluer son modèle socio-économique ? » – SPORT
- Trait d’Union Accompagnement – Accompagnement collectif : « Fiscalisation et demande de rescrit » - TOUS SECTEURS
- France Active Bourgogne-Franche-Comté – Accompagnement collectif et individuel des associations touchées par la crise sanitaire : « cap vers 2021 : accompagnement et outillage » – TOUS SECTEURS
- Fédération des centres sociaux de la Nièvre – Accompagnement collectif – Les financements privés – TOUS SECTEURS
- Rhône Développement Initiative – Accompagnement collectif et individuel - Accompagnement simplifié des structures rhodaniennes de moins de 5 ETP suite à la crise du Covid 19 – TOUS SECTEURS
- MIFE – Collectif d’associations : accompagnement pour anticiper les impacts économiques et financiers de la crise sanitaire des petites et moyennes associations employeuses – TOUS SECTEURS
- Réseau des Acteurs pour l’Histoire et la Mémoire de l’Immigration en Nouvelle-Aquitaine RAHMI : état des lieux du modèle économique de la structure et définition des conditions d’équilibre – CULTURE

- Amicale Loisir Montoise : appui à l'analyse financière et au contrôle de gestion – EDUCATION POPULAIRE
- Auvergne active – Accompagnement collectif à la révision de son modèle économique et sa stratégie de développement – TOUS SECTEURS
- Comité départemental EPGV du Lot et Garonne : consolidation du modèle socio-économique et des outils de gestion– SPORT
- Collectif d'associations : impact de la NOTRe sur les stratégies de financement – TOUS SECTEURS
- CDOS du Cantal - Accompagnement collectif : « mise en place d'une comptabilité analytique en secteur sport » - SPORT
- Coordination Régionale des Actions de Proximité de Lutte contre l'Illettrisme et d'accès aux Savoirs : appui au renforcement de la capacité de pilotage économique et financier – EDUCATION POPULAIRE
- Collectif d'associations sportives de Côte d'or : sensibilisation aux logiques de financement durable des projets sportifs - SPORT
- Fédération des Centres Sociaux de la Nièvre - Accompagnement collectif : Outils de gestion et prévention des risques financiers – TOUS SECTEURS
- Essonne Active : accompagnement collectif « Comprendre ses besoins de financement – Panorama des financeurs pour mobiliser les bonnes ressources (module collectif) » – TOUS SECTEURS
- Ville de Vitrolles : accompagnement collectif au renforcement de la fonction employeur et à la diversification des sources de financement - TOUS SECTEURS
- Petit à petit : diversification des sources de financement d'une association culturelle d'aide à la parentalité - CULTURE
- Ludothèque Le petit atelier : appui au pilotage économique et financier et clarification des orientations stratégiques – EDUCATION POPULAIRE
- Jacques a dit : appui à la structuration comptable et au pilotage de projet d'une association culturelle d'aide à la parentalité - CULTURE
- Neige et Montagne : clarification du modèle économique et diversification des sources de financement – SPORT
- Francs archers de Nice : analyse financière et clarification des pistes de consolidation – SPORT
- Sport Emploi Animation – Groupement d'Employeurs Associatifs : clarification du modèle économique et renforcement de la capacité de pilotage économique et financier - SPORT
- GE ADESS : structuration comptable et renforcement des outils de pilotage économique et financier – EDUCATION POPULAIRE et SPORT
- CPIE des Iles de Lérins et Pays d'Azur : structuration comptable et renforcement des outils de pilotage économique et financier – EDUCATION A L'ENVIRONNEMENT ET DEVELOPPEMENT DURABLE
- DREAM LANDES : diversification des sources de financement et étude de faisabilité de recrutements complémentaires - CULTURE
- Base Nautique de l'Etang Aumée : mise en conformité de la comptabilité de la base de loisirs et appui à la clarification du projet de développement – SPORT - TOURISME
- A.V.E.C. : appui au renforcement de la visibilité des performances économiques, clarification des conditions tarifaires et diversification des pistes de financement - SOCIAL
- Comité Régional Olympique et Sportif (CROS) de Côte d'azur : appui à la structuration comptable, au développement d'outils de contrôle de gestion. Accompagnement à l'optimisation de l'organisation interne – SPORT
- Les Studios du Cours : appui au développement d'outils de contrôle de gestion et définition du projet de développement d'un organisme de formation professionnelle aux métiers de la danse – CULTURE

- La Turmelière : diversification des sources de financement et plan de mise en œuvre – EDUCATION POPULAIRE et IAE
- SEG : développement d'outils de contrôle de gestion et mise en œuvre d'une comptabilité analytique - IAE
- Le Club vert : développement d'outils de contrôle de gestion et structuration comptable – SPORT, TOURISME et EDUCATION POPULAIRE
- Carcans Ocean Surf Club : analyse des activités et mesure d'impact économique de la fiscalisation des activités - SPORT
- Le Club vert : analyse financière d'un complexe sportif et de loisir – SPORT, TOURISME et EDUCATION POPULAIRE
- FRACAS (inter Comité d'Entreprises) : ingénierie financière, accompagnement au développement d'outils de pilotage économique – SOCIAL
- Club Saumurois de Canoë Kayak : analyse de la situation économique et financière – Élaboration de scénarii de consolidation - SPORT
- Comité interrégional Aquitaine Limousin Poitou-Charentes d'activités subaquatiques : structuration comptable et accompagnement au développement d'outils de pilotage économique - SPORT
- Ministère de la Santé et des Sports - Association Educative Sportive Entraide sociale (AESES) : ingénierie financière, accompagnement au développement d'outils de pilotage économique et élaboration de pistes de développement – SPORT, CULTURE et SOCIAL
- Accueil de Loisirs La Marelle Saligny : structuration comptable, développement d'un outil de comptabilité analytique, de suivi budgétaire et élaboration d'un « document cadre » des conventionnements publics liés à la mise en œuvre d'un Contrat Enfance Jeunesse – EDUCATION POPULAIRE
- Tennis Club de Laon : appui à la recherche de partenaires et diversification des ressources financières - SPORT
- Ping Pong Club Lewarde : accompagnement à la diversification des financements - SPORT
- UKT : développement d'outils de pilotage économique et structuration comptable d'un groupe de clubs de karaté – SPORT

## Formation

---

- Maison des associations de La Ciotat – Conférences « La comptabilité des associations » et « Les financements publics »
- Ligue régionale de rugby de Bretagne : animation du séminaire annuel de préparation à la définition du projet stratégique 2024-2028
- Ligue régionale de Rugby Sud PACA : « la responsabilité des dirigeants », « savoir mener des réunions courtes et efficaces », « la stratégie de communication externe »
- Fédération Française de Rugby : « la responsabilité des dirigeants », « savoir formaliser une demande de financement ANS »
- Mission locale de Haute Corrèze : webinaires « Les nouveaux enjeux du financement public » et « Mutualisation des emplois : intérêts et limites »
- Fédération Française de Rugby : ingénierie de formation des dirigeants des clubs (programme de formation MOOC et en présence)
- CPIE des Iles de Lérins et Pays d'Azur : formation « La méthodologie de projet »
- Ville de Marseille – Cité des associations : formation « Financements privés », « Financements publics », « Association et fiscalité », « Organisation de manifestations », « Identifier les différentes sources de financements privés possibles pour son association », « Droit à l'image, droits d'auteur et protection des données personnelles », « Recruter et gérer des bénévoles »
- Comité Départemental Olympique Sportif (CDOS) de Seine-Saint-Denis : formation « Savoir piloter et évaluer son projet de développement »
- Ministère de la Jeunesse, des Sports, de l'Éducation populaire et de la Vie associative - Pôle ressources national SFPF : formation des Professeurs de sport et autres cadres d'État - Plan de formation national statutaire - « La méthodologie de projets d'éducation et d'insertion par le sport », « Être chef de projet », « Être agent de développement »
- Fédération UFOLEP : formation des cadres de la fédération « le diagnostic de territoire »
- UNIFORMATION Ouest : formation « la recherche de financements privés » pour des cadres du mouvement sportif de la Région Bretagne
- CROS Bretagne : formation « Le projet de développement : un levier pour l'association sportive », « la notion de pilotage et le suivi de projet » à destination des cadres des ligues sportives de la Région Bretagne
- Conseil général du Rhône : formation « Concevoir et mettre à jour ses statuts et son règlement intérieur », « Les financements européens »
- Conseil général 94 : formation « être employeur : fiches de paie et obligations »
- Le Passage – Régie de services de Marseille : formation « Savoir réaliser des réunions efficaces » et « Réaliser sa stratégie de communication externe »
- Conseil général de l'Essonne : formation « Comptabilité associative – niveau expert », « créer une comptabilité analytique simple », « utiliser des outils pour gagner du temps », « savoir construire son plan de communication », « savoir mener des réunions courtes et efficaces », « construire un projet, le piloter et l'évaluer », « communiquer pour se faire connaître et comprendre », « savoir lire et analyser ses comptes », « identifier ses valeurs et concevoir son projet de développement », « Rémunération et indemnités : obligations et limites », « savoir régler les conflits internes », « concevoir, comprendre et analyser son bilan comptable », « savoir mener des réunions courtes mais efficaces », « concevoir une lettre d'information », « conférence : organiser une manifestation - obligations et démarches », « conférence : les financements européens les nouvelles règles », « RH : des outils pour améliorer la gestion du temps », « projet associatif : construire un projet d'action pour le faire financer », « établir et renforcer les partenariats avec les collectivités locales », « communication : comment et pourquoi créer une lettre d'information », « communication : s'outiller pour communiquer clairement en interne », « préparer votre réponse à un appel d'offre »,



« préparer votre réponse à un appel à projet d'une fondation », « RH : des outils pour être un bon manager de vos équipes », « RH : planification du travail ou comment optimiser son investissement », « connaître le FSE et solliciter un financement européen »

- Ville de Noisy-le-Grand : formation « la comptabilité et la fiscalité des associations »
- Ville de Paris : formation à la formalisation d'une stratégie de communication externe
- Prisme 95 : formation des dirigeants et salariés associatifs du département 95 « répondre à un appel d'offre et un appel à projets »
- DLA 75 - ADDEL : formation « relation salarié-bénévole et organisation du travail », « gestion du temps et mobilisation des acteurs »
- DLA 94 - ADIL Val de Marne : formation « élaborer son plan de communication externe »

## Études

---

- GE Aqua 58 : étude des conditions de création d'un GEIQ Sport et Animation – SPORT
- Préfecture de Guyane – Communauté de communes des savanes – Ville de Kourou - BGE Guyane : étude de faisabilité d'un groupement pour la création du centre de formation aux métiers du sport et de l'animation de Kourou
- Ligue Aquitaine de Judo : étude de développement d'outils de mutualisation des ressources à l'échelle régionale : une Plateforme Régionale d'Accompagnement et de Gestion
- Comité départemental du tourisme du Pas-de-Calais et Communauté de communes Opale sud – Définition de la stratégie de développement des activités de bord de mer sur la côte sud du Pas-de-Calais. Définition du schéma de développement touristique local
- Communauté de communes de la Terre des deux caps – Étude de création d'un centre nautique et de revalorisation de la Villa Blanche-dune à Wissant
- Conseil régional de Picardie – Étude relative au devenir de l'ex-CREPS de Picardie, pour la création d'un centre d'hébergement des sportifs de haut-niveau autour de l'agglomération caennaise
- Communauté de communes de Sumène Artense - Étude de définition de la stratégie de développement du site de la base nautique de Lastioules. Mise en tourisme du site
- Ministère de la Jeunesse, des Sports, de l'Éducation populaire et de la Vie associative et AVISE : étude pour la création d'un guide d'aide à la création de Groupements d'employeurs